



## Universitetsgemensamma delmål med fördjupade analyser, strategier och uppföljningskriterier samt verksamhetsplaner för fakulteter och Lärarhögskola, för perioden 2016-2018

### Bakgrund

Universitetsstyrelsen fastställde visionsdokument *Umeå universitet 2020 – Vision och mål* vid sammanträdet den 8 juni 2012 att gälla tills vidare. (Dnr: UmU 100-394-12). Universitetets vision och långsiktiga mål ligger till grund för verksamhetsplaneringen på universitetets alla nivåer och samlar universitetets viktigaste mål under de fyra huvudrubrikerna; *Ett universitet som gör det möjligt, Utbildning för gränslös kunskap, Forskning som spränger gränser* samt *Det goda och effektiva universitetet*. Kopplat till det övergripande visionsdokumentet beslutade universitetsstyrelsen den 6 november 2012 att fastställa *Verksamhetsplan år 2013-2015 och budget år 2013* (Dnr: UmU 100-1111-12). I verksamhetsplanen har de långsiktiga målen i visionsdokumentet preciserats och konkretiserats i delmål.

För framskridandet av den nya verksamhetsprocessen vid Umeå universitet beslutade Universitetsstyrelsen, i samband med fastställande av verksamhetsplanen, att en precisering av delmålen skulle ske. Den 21 oktober 2013 beslutade rektor att fastställa delmål med tillhörande fördjupade analyser, strategier samt uppföljningskriterier för perioden 2013-2015 för de fyra fakulteterna samt för Lärarhögskolan. Rektor beslutade den 10 december 2013 att fastställa "universitetsgemensamma delmål" med tillhörande fördjupade analyser, strategier samt uppföljningskriterier för perioden 2013-2015.

År 2014 startade implementeringsfasen med verksamhetsplanering över tre-årsfaser som grund. 2014 var därmed första året som genomförandet av den nya typen av verksamhetsplanering påbörjades. Under varje årscykel följs arbetet fortlöpande upp i dialoger mellan universitetsledning och ledning för fakulteter och Lärarhögskolan. Fakulteterna följer på motsvarande sätt upp arbetet tillsammans med institutioner, centrumbildningar och enheter på det sätt de själva finner mest effektivt.

Under våren 2015 reviderades delmålen för den första treårsperioden (2013-2015) genom att respektive strategiskt råd (för utbildning, forskning och utbildning på forskarnivå, samverkan och innovation, samt för administration) gick igenom de tidigare beslutade delmålen för 2013-2015 inom respektive område av *Umeå universitet 2020 - Vision och mål*. Syftet med genomgången var att bedöma om delmålen för perioden 2016-2018 till någon del borde omformuleras, utgå eller om det fanns skäl att lägga till något delmål. Universitetsledningen diskuterade därefter dessa förslag och gjorde vissa justeringar. Därefter har fakulteterna och Lärarhögskolan getts möjlighet till fortsatt bearbetning av föreslagna delmål för perioden 2016-2018. Delmålen har vidare diskuterats i dialog mellan fakultetsledningar och Lärarhögskolans ledning med universitetsledningen. Eftersom delmålen för 2013-2015, med medföljande analys, strategier och uppföljningskriterier utgör själva arbetet för att nå målen i *Umeå universitet 2020 – Vision och mål* och implementeringen av delmålen startade i sin fulla bredd år 2014, har det rått stor enighet mellan universitetets och fakulteternas, tillika Lärarhögskolans, ledningar om att endast vid behov göra mindre justeringar av delmålen inför perioden 2016-2018.

Universitetsstyrelsen beslutade 4 juni 2015

-att tillstyrka den inriktning på den fortsatta verksamhetsplaneringen som *Vision 2020 - delmål 2016-2018* är ett uttryck för

-att uppdraga åt rektor att fastställa delmål 2016-2018 i november 2015

-att en årlig uppföljning av fastställda delmål sker under perioden 2016-2018. Rektor ansvarar för uppföljningen.



Under hösten 2015 har arbetet fortsatt med en årlig revidering av de fastställda universitetsgemensamma delmålen analys, strategi och uppföljningskriterier. Uppdateringar och mindre justeringar har gjorts i delmålen för perioden 2016-2018. Även vid fakulteterna och Lärarhögskolan har arbetet med verksamhetsplanering utifrån *Vision 2020* fortsatt och samtliga fastställde sina respektive verksamhetsplaner 2016-2018, senast 25 oktober.

### **Beslut**

Rektor beslutar att fastställa "universitetsgemensamma delmål" med tillhörande fördjupade analyser, strategier och uppföljningskriterier samt verksamhetsplaner för fakulteterna och Lärarhögskolan för perioden 2016-2018, i enlighet med nedanstående bilagor

- BI* Delmål fördjupade analyser, strategier samt uppföljningskriterier, Universitetsgemensamt
- BII* Verksamhetsplan, medicinska fakulteten
- BIII* Verksamhetsplan, humanistiska fakulteten
- BIV* Verksamhetsplan, samhällsvetenskapliga fakulteten
- BV* Verksamhetsplan, teknisk naturvetenskapliga fakulteten
- BVI* Verksamhetsplan, Lärarhögskolan

Lena Gustafsson  
Rektor

**Expedieras till:**  
Fakultetskanslier  
Lärarhögskolan  
Universitetsförvaltningen  
Universitetsbiblioteket  
Studentkårer  
Fackliga huvudorganisationer