



UMEÅ UNIVERSITET

# PLAN FÖR EU-FINANSIERING 2022–2027

<b>Typ av dokument:</b>	<b>Plan</b>
Datum:	2022-07-01 (beslutsdatum)
Dnr:	FS 1.1-1297-22
Beslutad av:	rektor
Giltighetstid:	2022 – tills vidare
Område:	Forskning
Ansvarig förvaltningsenhet:	Enheten för forskningsstöd och samverkan
Ersätter dokument:	Plan för EU-finansiering (FS: 1.1-1054-18) rektor 29 maj 2018



## UMEÅ UNIVERSITET

# Innehåll

Plan för EU-finansiering 2022–2027.....	1
1. Beskrivning .....	3
2. Bakgrund.....	3
3. Nuläge och målsättning .....	3
3.1. Nuläge.....	3
3.2. Målsättning.....	4
3.3. Delmål vid fakulteterna och Lärarhögskolan .....	4
3.4. Utmaningar och hinder .....	4
4. Aktiviteter.....	5
5. Bilaga 1.....	10
5.1 Bakgrund .....	10
5.1.2 Horisont Europa.....	10
5.1.3 Generaldirektoraten, olika europeiska centrum och initiativ .....	11
5.1.4 Nationella och regionala samarbetsprogram .....	11
5.2 Umeå universitets utdelning i ramprogram sedan 2014.....	12
5.3 Beskrivning av det svenska påverkanssystemet i HEU .....	14
5.4 Påverkansplattformar .....	15
6. Bilaga 2.....	16
6.1 Mål kopplade till ansvarig universitetsnivå.....	16
6.2 Aktiviteter med olika tidshorisonter .....	17



## UMEÅ UNIVERSITET

# 1. Beskrivning

Den här planen skildrar Umeå universitets aktiviteter för att öka omfattningen av beviljade EU-medel till forskning och stärka universitetets position inom EU. Utöver Horisont Europa, EU:s ramprogram för forskning och innovation, omfattar planen även andra europeiska satsningar såsom hälsoprogrammet EU4Health och LIFE-programmet för miljö- och klimatåtgärder. Däremot ingår inte strukturfonderna, eftersom de administreras av svenska myndigheter.

I planen finns en sammanställning av vad varje ansvarig organisatorisk nivå bör arbeta med för att uppfylla planens målsättning, samt de olika aktiviteternas tidshorisont.

# 2. Bakgrund

Enligt Umeå universitets vision ska universitetet ha en stark position internationellt, nationellt och regionalt. Detta förutsätter att universitetet är en aktör att räkna med på den europeiska arenan och att dess forskare i högre grad erhåller medel från europeiska finansiärer. Det här är en plan för att långsiktigt arbeta mot ökad forskningsfinansiering från EU. Syftet är att identifiera och föreslå aktiviteter så att målet kan nås. Planen beskriver ett arbete över tid som regelbundet ses över för att möjliggöra mindre förändringar.

I följande plan har internationaliserings-, jämställdhets-, samverkans- och hållbarhetsperspektivet integrerats. På grund av dokumentets innehåll och natur har inte student- och tillgänglighetsperspektivet integrerats.

Detta styrdokument ska finnas översatt till engelska då det är av principiell vikt för många anställda vid universitetet.

# 3. Nuläge och målsättning

## 3.1. Nuläge

Horisont Europa (HEU) har ersatt Horisont 2020 (H2020) som det huvudsakliga europeiska programmet för forskning och innovation under åren 2021–2027. Liksom föregångaren finansierar ramprogrammet mobilitet, spetsforskning, samverkan för lösningar inom prioriterade samhällsutmaningar och för industriell innovationskapacitet, konkurrenskraft och hållbar tillväxt.

Varje år skickade Umeå universitet in ungefär 70–80 ansökningar om medel till Horisont 2020. Av dessa beviljades i medeltal elva. Det gör att Umeå i jämförelse med andra svenska universitet hamnar på elfte plats när det gäller mängden beviljade EU-medel. Samtidigt är Umeå universitet det sjunde största universitetet i Sverige mätt i ekonomisk omsättning. Det lärosäte som beviljats mest EU-medel är Karolinska Institutet (se Bilaga 1 avsnitt 5.2).

Umeå universitet är ett fullbredduniversitet. Det innebär att forskningen spänner över teknik och naturvetenskap, humaniora, medicin, samhällsvetenskap och utbildningsvetenskap. Dessutom bedrivs forskning inom flera av EU:s utpekade samhällsutmaningar – hälsa, klimat, energi och



## UMEÅ UNIVERSITET

transport, mat, bioekonomi, naturresurser, jordbruk och miljö, säkra samhällen, kultur, kreativitet och inkluderande samhällen. Sålunda bör Umeå universitet ha goda förutsättningar för att öka mängden beviljade medel från EU.

### 3.2. Målsättning

På kort sikt är målsättningen att öka volymen beviljade forskningsmedel från EU för att på längre sikt placera Umeå universitet bland de sju svenska lärosäten som har störst volym av forskningsmedel från EU.

För att målen ska uppnås måste antalet ansökningar från universitetets forskare öka och kvaliteten på de ansökningar som skickas in höjas. Dessutom bör representanter för Umeå universitet i högre grad leda konsortier.

### 3.3. Delmål vid fakulteterna och Lärarhögskolan

Fakulteterna och Lärarhögskolan rekommenderas att identifiera specifika mål vad gäller forskningsmedel från EU som de kan arbeta in i sina verksamhetsplaner. Skälet till att definiera egna mätbara mål (till exempel antal inskickade ansökningar och antal beviljade ansökningar per år) är att möjligheterna inom Horisont Europa kan skilja sig åt mellan olika vetenskapsområden.

Vid behov kan Enheten för forskningsstöd och samverkan (FOS) bistå med stöd i att ta fram delar i verksamhetsplanerna som är relevanta för EU-finansiering. Uppföljning sker dels i samband med dialog med universitetsledningen, dels i Lärarhögskolans och respektive fakultets egna uppföljningar av sina verksamhetsplaner. Dessutom tar FOS årligen fram en uppföljningsrapport av EU-planens mål och aktiviteter, samt sammanställer information om antal ansökningar, erhållna medel med mera. Denna tillställs universitetsledning, ledningen för Lärarhögskolan och samtliga fakultetsledningar.

### 3.4. Utmaningar och hinder

Det finns ett antal utmaningar och hinder att överbrygga för att kunna nå den uppsatta målsättningen. Följande fyra är de som forskare vid Umeå universitet oftast lyfter fram:

- Behovet av medfinansiering i EU-ansökningar. Medfinansieringen kan variera mycket beroende på vilka EU-medel det handlar om och kan behövas för att täcka direkta kostnader, lokalkostnader och delar av gemensamma kostnader.
- Tid och vilja att medverka i påverkansarbetet för framtida utlysningar.
- Uppfattningen att EU-projekt är tidskrävande och besvärliga att administrera.
- Svårigheter att hitta aktuella utlysningar.

Utöver det finns behov av ett aktivt arbete i universitetsledningen, hos fakulteterna och Lärarhögskolan när det gäller att lyfta fram framgångsrika projekt för att främja ett ökat söktryck till och därigenom ökad medelstildelning från EU.



## 4. Aktiviteter

Grundläggande för att uppnå målet om ökad finansiering från EU-medel är att göra EU-projekt mer attraktiva för forskare genom information och stöd. Forskare ska uppmuntras att delta i internationella nätverk och få hjälp att identifiera lämpliga partner i EU-sammanhang. Dessutom måste universitetet arbeta för att påverka utlysningstexter och inriktningar. Detta innebär att arbetet med att öka **EU-finansieringen måste genomsyra hela universitetets organisation** med aktiviteter som främjar sökande och möjligheten att få EU-ansökningar beviljade (detta är aktiviteter utöver forskarnas ansökningskrivande).

Under åren 2021–2025 satsar Umeå universitet 315 miljoner kronor på forskning och utbildning. Inom ramen för denna satsning har universitetsstyrelsen beslutat att från 2022 skjuta till ekonomiska resurser motsvarande 1,8 miljoner kronor per år för att stödja och stimulera EU-ansökningar och EU-projekt. Stödet motsvarar två heltidstjänster.

Vad gäller EU-ansökningar och EU-projekts så finns inga medel för forskare och lärare att erhålla från central nivå. Däremot kan fakulteterna och Lärarhögskolan tillskjuta medel om de fattar beslut om detta.

Nedan listas de utmaningar och aktiviteter som Umeå universitet långsiktigt bör arbeta med för att nå de identifierade målen:

Mål	Beskrivning	Aktiviteter och ansvar
Identifiera forskare som har potential att ansöka om excellensmedel från EU.	Idag saknas en fullständig översikt över vilka forskare som är potentiella sökande till European Research Council (ERC), samt bör medverka i ansökningar till Marie Skłodowska Curie Actions (MSCA).	Fakulteterna och Lärarhögskolan ansvarar, med stöd av FOS, för att identifiera excellenta forskare som kan söka ERC-medel.  FOS erbjuder informationstillfällen om ERC-medel och informerar potentiella handledare om möjligheterna med Marie Skłodowska Curie Actions Postdoctoral Fellowship (MSCA-PF), samt Marie Skłodowska Curie Actions Doctoral Network (MSCA-DN).



Mål	Beskrivning	Aktiviteter och ansvar
Identifiera intressanta utlysningar.	Det finns en väldigt stor mängd utlysningar tillgängliga samtidigt som EU:s finansieringssystem anses svårt att begripa sig på av de flesta forskare.	FOS ansvarar för att hjälpa forskare och forskargrupper att hitta rätt utlysningar. Enheten erbjuder såväl seminarier för större grupper som individuell hjälp.
Ökat stöd under ansökningsfasen.	Somliga forskare saknar idag en tillräckligt god bild av hur en EU-ansökan ska skrivas. De fokuserar för mycket på vissa delar och missbedömer behovet/vikten av andra. Bristerna i ansökan kan medföra att en god idé aldrig får chansen att förverkligas.	FOS erbjuder olika slags stöd, exempelvis skriv- och budgetstöd, utifrån forskares/lärares behov. Enheten stödjer också forskarna specifikt genom att på ett tidigt stadium informera om vilka delar som bör ingå i en viss ansökan, samt vad varje del syftar till. För att exemplifiera kan FOS i viss mån bistå den sökande med tidigare beviljade ansökningar.
Öka antalet koordinatörer.	Forskare kan idag vara tveksamma till att ta på sig koordinatorrollen på grund av kostnader och avsaknad av stöd.	Utifrån forskares/lärares behov erbjuder FOS olika slags stöd under både ansökningsfasen och projektfasen. Till exempel skriv-, budget- och rapporteringsstöd, hjälp med projektstruktur och regelverk, registrering i EU:s Funding and tenders-portal, rapportering etc.  Universitetsledningens kansli hjälper till med upprättande av konsortialavtal och andra avtalsfrågor.
Öka EU-projektens attraktionskraft.	EU-medel har lägre attraktionskraft än nationella medel och det saknas till viss del incitament för forskarna att söka EU-medel.	Universitetsledningen, fakultetsledningarna och ledningen för Lärarhögskolan ansvarar för att



Mål	Beskrivning	Aktiviteter och ansvar
		<p>öka prestige för EU-finansiering, tydliggöra behovet av fler ansökningar och synliggöra erhållna projekt.</p> <p>FOS ansvarar för att höja kunskapsnivån om EU bland forskare genom seminarier och förbättrad information på interna webbsidor. FOS bidrar även till att synliggöra framgångsrika EU-projekt genom årliga sammanställningar om vilka som beviljats EU-medel vid Umeå universitet.</p>
Öka forskares ambitioner att söka EU-stöd.	Forskare kan idag vara tveksamma till att medverka i EU-projekt på grund av det arbete och de kostnader som krävs.	Tröskeln till att vilja söka EU-stöd måste minska. Universitetets forskare behöver dels övertygas om att mycket god forskning kan finansieras och möjliggöras genom EU-projekt, dels om att det är en merit och en "dörröppnare" för framtida aktiviteter att ha deltagit i ett sådant. Denna insikt bör förmedlas på alla nivåer – via FOS, fakulteter, Lärarhögskolan och institutioner.
Utökat stöd till beviljade projekt.	Många forskare och institutionsadministratörer uppfattar EU-projekt som administrativt svåra och tunga.	FOS erbjuder universitetsgemensamt stöd i form av exempelvis mallar, guider, rapporteringsstöd och råd utifrån behov.



## UMEÅ UNIVERSITET

Mål	Beskrivning	Aktiviteter och ansvar
		Universitetsledningens kansli hjälper till med upprättande av konsortialavtal och andra avtalsfrågor.
Finansiellt stöd till EU-projekt.	Enligt forskarna är det största hindret för fler ansökningar kraven på medfinansiering. Till exempel vad gäller lokal- och gemensamma kostnader.	Universitetsledningen ser över möjligheten att stödja ERC- och MSCA-projekt finansiellt.  Planeringsenheten har genomfört en översyn av reglerna för medfinansiering av gemensamma kostnader. Ett förslag har tagits fram som innebär att den så kallade miljongränsen tas bort för samtliga EU-projekt. Rektorsbeslut om förändringen är planerad till 1 juli 2022.
Ingå i en europeisk universitetsallians.	För att kunna erbjuda våra studenter och medarbetare bättre möjligheter till utbyte med andra europeiska universitet behöver vi ingå i en universitetsallians.	Universitetsledningen ansvarar för att bestämma vilka universitet vi ska liera oss med.  Fakulteterna och Lärarhögskolan ansvarar för att bidra till förankringsarbetet, medan International Office och FOS ansvarar för att stödja universitetsledningen och driva arbetet framåt, såväl internt som externt (mot samarbetsparterna).
Öka universitetets aktiviteter på olika EU-arenor.	För att vara bättre rustade för kommande samarbeten med andra europeiska parter behöver vi öka universitetets närvaro på olika EU-arenor och plattformar där det finns ett tydligt mål med vad Umeå	Universitetsledningen, fakulteterna och Lärarhögskolan ansvarar för att stimulera deltagande i olika





Mål	Beskrivning	Aktiviteter och ansvar
	universitet/forskaren/forskargruppen vill uppnå.	<p>medlemsorganisationer/ påverkansplattformar, samt för att öka medvetenheten och behovet av nätverksbyggande.</p> <p>FOS och International Office ansvarar för att aktivt arbeta för ett ökat deltagande i nätverk som finns inom exempelvis Horisont Europa och Erasmus+.</p>
Omvärldsbevakning avseende EU.	Det finns ett behov av information om vad som är aktuellt på EU-arenan.	FOS ansvarar för att kontinuerligt omvärldsbevaka och regelbundet sammanställa och sprida aktuell information till universitetsledningen, fakultetsledningar, ledningen för Lärarhögskolan och forskare/lärare ute på institutionerna via direktutskick och nyhetsbrev.



## 5. Bilaga 1

### 5.1 Bakgrund

De europeiska finansieringskällorna kan delas in i tre grupper: 1) ramprogram, 2) andra europeiska program och 3) nationella och regionala samarbetsprogram. Umeå universitet riktar ansökningar mot alla tre finansieringsgrupper, även om flest ansökningar avser det nuvarande ramprogrammet, Horisont Europa. Mot bakgrund av den bredd av forskning som bedrivs vid Umeå universitet och rådande regler hos såväl universitetet som finansiärerna kommer universitetets forskare även i framtiden att söka medel från samtliga grupper. I vilken utsträckning beror delvis på universitetets prioriteringar och satsningar.

#### 5.1.2 Horisont Europa

Horisont Europa (HEU) är en utveckling av det tidigare ramprogrammet Horisont 2020 (H2020). Ansökningarna till ramprogrammet kan delas in i två typer: 1) ansökningar som består av en eller några få sökande, och 2) konsortieansökningar (tre eller fler parter). Vilken ansökningsform som gäller styrs av HEU:s tre huvudprioriteringar: 1) *spetsforskning*, 2) *globala utmaningar och europeisk industriell konkurrenskraft* och 3) *det innovativa Europa*. De ansökningar som riktas mot utlysningar inom två av huvudprioriteringarna, *globala utmaningar och europeisk industriell konkurrenskraft* samt *det innovativa Europa*, ska skrivas av större konsortier eftersom de kräver samverkan. Ansökningar riktade mot huvudprioriteringen *spetsforskning* – och då särskilt underprogrammen European Research Council (ERC) samt Marie Skłodowska Curie Actions (MSCA), görs av en eller några få sökande.

De tre huvudprioriteringarna utgör grunden till programmet och det är också här de flesta utlysningar och insatser kommer att genomföras. *Globala utmaningar och europeisk industriell konkurrenskraft* rymmer de flesta partnerskapsprogrammen, samt EU-uppdragen (missions på engelska). Uppdragen är riktade forsknings- och innovationssatsningar som syftar till att fokusera resurser kring ett fåtal utvalda samhällsutmaningar som kräver nytänkande lösningar.

Inom ramprogrammet bedöms ansökningarna enligt tre kriterier; excellence, impact och quality and efficiency of the implementation. Faktorer som påverkar en ansökans framgång är exempelvis:

- Hur väl ansökan svarar mot utlysningen.
- Kvaliteten på ansökan (som partner kan man inte alltid påverka detta).
- Sammansättningen av parterna i ansökan om det är en konsortieansökan (kvalitet).
- Förmågan att beskriva potentiella intressenter och förväntad påverkan på samhället, samt vilka aktiviteter man planerar för att uppnå denna påverkan.

Det finns inget entydigt svar på varför vissa av universitetets ansökningar får avslag. Hård konkurrens som kräver höga bedömningspoäng för att erhålla finansiering är en förmodlig orsak.

Forskare och lärare som ämnar söka EU-medel inom HEU erbjuds ett brett stöd. Under H2020 var kvalitetsarbetet i form av skriv- och budgetstöd vid Umeå universitet i stor utsträckning anpassat för och inriktat mot att stödja ERC- och MSCA-ansökningar (ansökningar till ERC kräver stödbrev från universitetet, vilket inte övriga ansökningar gör). Under det kommande ramprogrammet fortsätter universitetet sitt kvalitetsarbete mot ERC- och MSCA-ansökningar, men stärker också stödet till koordinatörer och konsortieansökningar.



## UMEÅ UNIVERSITET

### 5.1.3 Generaldirektoraten, olika europeiska centrum och initiativ

EU-kommissionen har flera olika avdelningar, bland annat generaldirektoraten (Director General, DG) som i princip ansvarar för olika politikområden. Kopplat till dessa områden finns det ett flertal forsknings- och innovationsprogram som erbjuder finansieringsmöjligheter utanför Horisont Europa i form av grants, contracts och tenders. Härifrån går det att söka medel för allt från utbildning och forskning till utredningar. Finansieringsformen för denna grupp av finansiärer varierar mycket – från att täcka samtliga direkta och indirekta kostnader till att täcka endast delar.

### 5.1.4 Nationella och regionala samarbetsprogram

Nationella och regionala samarbetsprogram som exempelvis strukturfonderna ingår inte i den här EU-planen, mot bakgrund av att de administreras av svenska myndigheter. Programmen tas endast upp för att beskriva en helhetsbild.

För att främja en harmonisk ekonomisk, social och territoriell utveckling av Europeiska unionen som helhet stödjer EU-kommissionen en rad nationella, gränsöverskridande, transnationella och interregionala samarbetsprogram. Programmen bereds av varje medlemsstat och/eller region och finansieras genom antingen Europeiska regionala utvecklingsfonden (Eruf) eller Cohesion Fund.

Programmen arbetar med frågor inom exempelvis innovation, näringsliv, digitalisering, klimat, hälsa och transport. Deras syften varierar från att utveckla nya exportprodukter till att förbättra havsmiljöns tillstånd. I vissa fall arbetar man tillsammans över landsgränser för att utveckla berörda regioner, i andra fall inte. Gemensamt för samtliga projekt är emellertid att de kräver en stor del medfinansiering, i många fall mer än 50 procent.

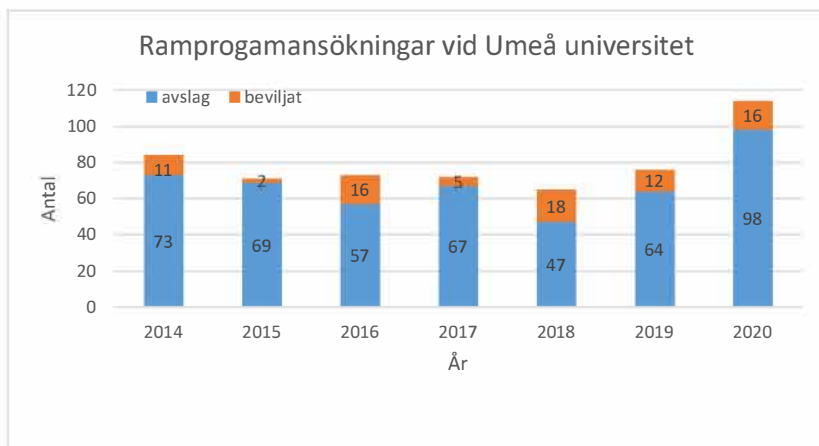
Det finns en handfull program att äska medel från, vilket innebär att bevakningen av utlysningarna måste ske kontinuerligt. Det centrala ansökningsstödet har hittills omfattat budgetgranskningar och hjälp med diverse intyg. För att öka kunskapen om dessa medel organiserar FOS seminarier där företrädare för finansiärerna medverkar.



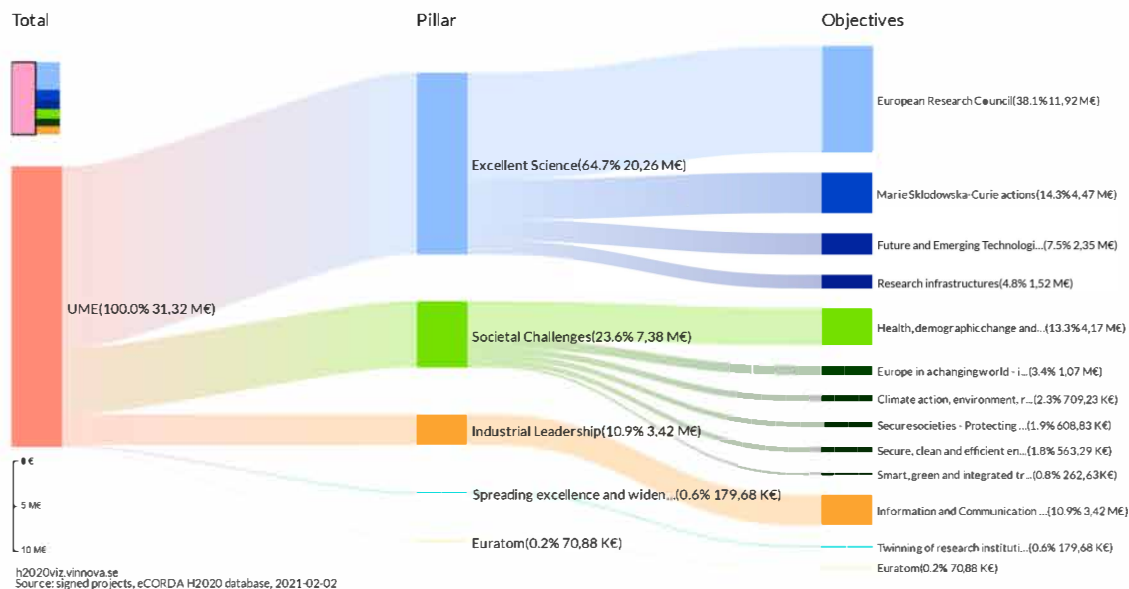
## UMEÅ UNIVERSITET

### 5.2 Umeå universitets utdelning i ramprogram sedan 2014

Följande diagram visar antalet ansökningar respektive beviljade medel från Umeå universitet i H2020 (2014–2020). Utöver diagrammen presenteras en tabell som åskådliggör hur mängden beviljade medel ser ut för de 20 främsta universiteten och högskolorna i Sverige.



Bilden nedan åskådliggör inom vilka H2020-program under åren 2014–2020 forskare/lärare vid Umeå universitet har blivit beviljade medel.





## UMEÅ UNIVERSITET

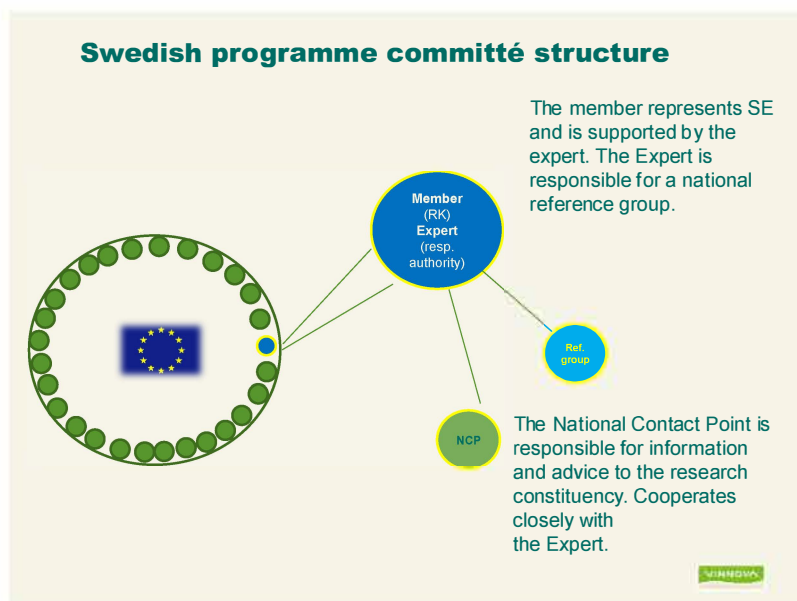
Tabellen nedan rangordnar svenska universitet och högskolor utifrån mängden beviljade medel (euro) från H2020.

Rangordning	Universitet	Beviljad summa (H2020) euro
1	KAROLINSKA INSTITUTET	188 423 388
2	LUNDS UNIVERSITET	173 153 160
3	UPPSALA UNIVERSITET	151 854 598
4	KUNGLIGA TEKNISKA HÖGSKOLAN	150 624 804
5	CHALMERS TEKNISKA HÖGSKOLA	148 504 091
6	STOCKHOLMS UNIVERSITET	92 152 361
7	GÖTEBORGS UNIVERSITET	73 674 012
8	LINKÖPINGS UNIVERSITET	48 993 602
9	SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET	40 337 415
10	LULEÅ TEKNISKA UNIVERSITET	35 905 790
11	UMEÅ UNIVERSITET	31 317 214
12	ÖREBRO UNIVERSITET	13 868 078
13	LINNEUNIVERSITETET	8 829 149
14	MÄLARDALENS HÖGSKOLA	8 558 800
15	KARLSTADS UNIVERSITET	6 350 364
16	MALMÖ UNIVERSITET	5 213 881
17	HÖGSKOLAN I BORÅS	4 342 710
18	HÖGSKOLAN I HALMSTAD	2 717 906
19	MITTUNIVERSITETET	2 669 923
20	BLEKINGE TEKNISKA HÖGSKOLA	2 402 609

## 5.3 Beskrivning av det svenska påverkanssystemet i HEU

Det svenska arbetet i **programkommittéerna** i Horisont Europa styrs av Regeringskansliet. Kommittéförfarandet innebär att EU-kommissionen måste samråda med särskilda kommittéer när den genomför EU-lagstiftning, som exempelvis att implementera ramprogram.

Programkommittéernas viktigaste uppgift är att ge synpunkter på arbetsprogrammen inom Horisont Europa. För att EU-kommissionen ska kunna fatta beslut om arbetsprogram måste programkommittén först ha yttrat sig över ett förslag. Genom medlemsländernas ledamöter och experter i kommittéerna kan EU-kommissionen föra dialog med medlemsländernas förvaltningar innan den fattar beslut.



**Ledamoten** i programkommittén är tjänsteman på ett departement. I uppdraget ingår att göra en sammanfattande bedömning av ämnesspecifika aspekter och politiska perspektiv, innefattande regeringens prioriteringar, inom ett berört område. Ledamoten ansvarar för det slutliga ställningstagandet av Sveriges ståndpunkt i möten med programkommittén. Arbetet i programkommittéerna samordnas av Utbildningsdepartementet.

**Experten** är tjänsteman på en av de myndigheter som utsetts att arbeta med ramprogrammet. Experten företräder forskarsamhället, offentlig sektor och näringslivet inom det aktuella området och ska inför varje möte i programkommittén ge förslag till ledamoten på svensk ståndpunkt. Detta kräver ett brett nätverk inom lärosäten, institut, offentlig sektor och näringsliv.

Experten ska även samarbeta med ansvarig **National Contact Point (NCP)** inom området. Dessutom ska hen, i samråd med ledamoten, inrätta en **referensgrupp**. Då referensgruppen ska bidra till en sammanställning av olika svenska aktörers synpunkter bör den återspegla bredden av intressenter inom fältet. Den nationella kontaktpersonen (NCP) ska i sin tur underlätta för EU-kommissionen att effektivt sprida relevant och korrekt information om ramprogrammen till alla intressenter i Sverige. NCP ger också råd och stöd i ansökningsprocessen. Utnämningen av NCP-organisation(er) sker genom att ansvarigt departement eller ministerium i medlemsländerna skriftligen meddelar EU-kommissionen sina förslag. I Sverige har Vinnova sedan 2006 det nationella ansvaret för att främja, utvärdera, samordna och informera om ramprogrammen.



## UMEÅ UNIVERSITET

### 5.4 Påverkansplattformar

Umeå universitet och forskare vid Umeå universitet är engagerade i ett urval av medlemsorganisationer/ påverkansplattformar där det finns ett tydligt mål med vad Umeå universitet/forskaren/forskargruppen vill uppnå. Nedan listas hittills kända påverkansplattformar.

- a. Central nivå
  - i. North Sweden är Västerbottens och Norrbottens direktlänk till EU. Målet med verksamheten är att skapa förutsättningar för regionens företag, akademi och offentlig verksamhet att agera framgångsrikt på EU-arenan.
    1. Ägarrådet
    2. Styrelsen
    3. Dialoggrupp forskning och utveckling
    4. Dialoggrupp regional utveckling och näringsliv
  - ii. European University Association (EUA) är den största intresseorganisationen för europeiska universitet (800 universitet). Umu är medlem sedan många år. Tack vare dess samverkan med en rad andra europeiska och internationella organisationer garanterar EUA att europeiska universitetens oberoende röst hörs överallt inom EU där beslut fattas som kan påverka universitetens verksamhet.
    1. Grundutbildning
    2. Forskarutbildning
    3. Forskning
- b. Forskarnivå
  - i. Diverse grupperingar arbetar med påverkansarbete inom specifika områden.
    1. Rådgivande grupp till Missions inom Cancer
    2. Arctic Council Culture, Economy and Geography Expert Group
    3. Arctic five
    4. European Artificial Intelligence Association



## UMEÅ UNIVERSITET

# 6. Bilaga 2

## 6.1 Mål kopplade till ansvarig universitetsnivå

<b>Universitetsnivå</b>
<b>Universitetsledning</b>
Öka prestigen för EU-projekt
Översyn av medfinansieringsregeln
Ökat engagemang i europeiska påverkansorganisationer
<b>Fakultet och Lärarhögskola</b>
Öka prestigen för EU-projekt
Förbättrade regler avseende medfinansiering
Finansiellt stöd i ansökningsprocessen
Identifiera forskare och forskningsområden som har potential att söka EU-medel
Ökat stöd till beviljade projekt
Öka unga forskares och studenters etablering i europeiska nätverk
Ökat engagemang i europeiska påverkansorganisationer
<b>Institution</b>
Identifiera forskare och forskningsområden som har potential att söka EU-medel
Ökat stöd till beviljade projekt
Ökat engagemang i europeiska påverkansorganisationer
Öka unga forskares och studenters etablering i europeiska nätverk
<b>Förvaltning</b>
Ökad information till forskare och lärare
Ökat stöd i ansökningsprocessen
Ökat stöd till beviljade projekt
Ökat engagemang i europeiska påverkansorganisationer
Kunskap om vad som händer på EU-arenan
Översyn av medfinansieringsregeln





## UMEÅ UNIVERSITET

### 6.2 Aktiviteter med olika tidshorisonter

	Bidra till högre kvalitet	Bidra till fler ansökningar
<b>Tidsaspekt</b>		
<b>Kort sikt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Ökad information</b> till lärare och forskare</li><li>- <b>Extra information</b> till nyanställda</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Synliggör</b> beviljade projekt</li><li>- <b>Finansiellt stöd</b> i ansökningsprocessen</li></ul>
<b>Medellång sikt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Etablera nätverk</b> (aktivt stöd till unga forskare och studenter)</li><li>- <b>Aktivera</b> forskare som utvärderare av EU-projekt</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Omvärldsbevakning</b></li><li>- <b>Översyn</b> av medfinansieringsregeln</li><li>- <b>Identifiera</b> forskare och starka områden med potential för EU</li><li>- <b>Öka och främja mobilitet</b> (rekrytera internationellt med rekryterings-/mobilitetsmedel)</li><li>- <b>Formulera forskningsprioriteringar</b> vid Umu</li><li>- <b>Engagemang/deltagande</b> i påverkansplattformar/EU-organisationer</li><li>- <b>Aktivera forskare</b> som utvärderare av EU-projekt</li></ul>
<b>Lång sikt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Koordinatorstödet</b> stärks (pre- och post award)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Påverkansarbete</b> vad gäller exempelvis HEU, förenklade regler för projektadministration etc.</li><li>- <b>Öka stödet</b> för projektadministration</li></ul>